

KUJAWSKO-  
-POMORSKIE

## Razem dla Miasta Grudziądz



Przekazaliśmy na rzecz miasta:

**2 3 1 . 8 7 5 . 3 7 6** PLN



PROGRAM REGIONALNY  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



WOJEWÓDZTWO  
KUJAWSKO-POMORSKIE

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ  
ROZWOJU REGIONALNEGO





# Szanowni Państwo!

**J**esteśmy województwem na dorobku. To, co dzieje się w Kujawsko-Pomorskiem od kilku lat, to wielki proces modernizacyjny, którego efekty, już w jakimś sensie odczuwalne, w pełni ocenimy dopiero za kilka lat. Nasz region jest dziś jednym wielkim placem budowy i wielkim poligonem pozytywnych przemian społecznych.

Zarząd województwa, którym kieruję, postrzega swoją rolę w tym procesie przez pryzmat podstawowego w tej mierze obowiązku, którym jest dbałość, by prorozwojowe inwestowanie strumienia środków – zarówno tych budżetowych, jak i tych płynących z funduszy pomocowych Unii Europejskiej – opierało się na regionalnej solidarności oraz stymulowaniu lokalnej aktywności. Czynimy i nadal musimy czynić wiele na rzecz takich rozwiązań, dzięki którym z owoców rozwoju mogą korzystać nie tylko mieszkańcy najważniejszych ośrodków, ale wszyscy mieszkańcy regionu.

Wszystkie te tendencje i te działania widać dobrze w Grudziądzu, który wyrasta na ważny regionalny ośrodek wzrostu gospodarczego. Podstawowym napędem rozwoju jest dziś oczywiście bliskość autostrady A-1, ale ten motor działa jedynie w powiązaniu z dobrą siecią dróg dojazdowych i właściwym standardem całego układu komunikacyjnego miasta. Dlatego za tak ważne uznaliśmy finansowe wsparcie grudziądzkich inwestycji infrastrukturalnych. Jestem pewien, że ten potężny impuls wykorzystają grudziądzcy przedsiębiorcy. Tym bardziej, że samorząd województwa wspólnie z władzami



miasta uczynił bardzo wiele, by powstał tu klimat sprzyjający biznesowi. W tym kontekście trzeba z całą pewnością wymienić nie tylko strumień finansowego wsparcia inwestycyjnego dla konkretnych przedsiębiorstw, ale także skuteczny lobbing na rzecz ustanowienia w Waszym mieście podstrefy Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej oraz wsparcie dla grudziądzkiego funduszu poręczeń kredytowych. Wierzę, że efekty – w postaci poruszenia lokalnej koniunktury, powstawania nowych miejsc pracy, rosnącej zasobności Waszych rodzin i większych wpływów do magistrackiego budżetu – zobaczymy już wkrótce.

W trosce o pomyślność gospodarczą nie zapominamy o koniecznej dbałości o właściwą jakość życia wszystkich mieszkańców, co wiąże się przede wszystkim z obowiązkiem zapewniania wysokiego poziomu usług społecznych oraz dbałości o przestrzeń publiczną. Cieszę się, że rok temu udało się zakończyć wreszcie budowę szpitala imienia Biegańskiego, który jest obecnie najnowocześniejszą placówką medyczną w województwie. Powodem do dumy są także z całą pewnością odnowione centrum miasta i nowe obiekty sportowe, w tym cztery grudziądzkie Orliki.

Przed nami jeszcze wiele do zrobienia. Zróbmy to razem. Kujawsko-Pomorskie – razem dla Grudziądza!

Piotr Całbecki  
Marszałek Województwa Kujawsko-Pomorskiego



## Pieniądze dla miasta Grudziądz

Regionalny Program Operacyjny	103 282 212 zł
PO Kapitał Ludzki	54 476 209 zł
inne środki z budżetu województwa	4 116 955 zł
<b>razem</b>	<b>161 875 376 zł</b>

## Grudziądz w liczbach

- powierzchnia: 58 km<sup>2</sup>
- ludność: 99 074 tys.
- wskaźnik przyrostu naturalnego na 1000 ludności: 0,5
- 14 przedszkoli
- 56 szkół
- 36 tys. mieszkań
- 8 850 przedsiębiorstw
- łączne roczne dochody budżetów gmin: 359,4 mln zł
- łączne roczne wydatki budżetów gmin: 373,4 mln zł.

Źródło: GUS

## Kujawsko-Pomorskie w liczbach

- powierzchnia 18 tys. km<sup>2</sup>
- ludność: 2 067 900
- 144 gminy
- 92 gminy wiejskie
- 17 gmin miejskich
- 35 gmin miejsko-wiejskich
- 4 miasta na prawach powiatu
- 19 powiatów ziemskich
- przyrost naturalny 0,16 proc.
- 192 182 przedsiębiorstwa

Źródło: GUS



Grudziądz na rewitalizację ulic starego miasta otrzymał wsparcie w kwocie 22,9 mln złotych. Efekty tych prac już widać, a niedawno akt erekcyjny pod odbudowany w ramach tego projektu Pomnik Żołnierza Polskiego, zwany również Pomnikiem Niepodległości wmurował Prezydent RP Bronisław Komorowski.

# Kujawsko-Pomorskie dla Grudziądza

**G**rudziądz to jedna z wizytówek Kujawsko-Pomorskiego. Samorządowe władze województwa przy pomocy dotacji z Unii Europejskiej wspierają realizację wielomilionowych przedsięwzięć, dzięki którym miasto staje bardziej przyjazne i atrakcyjne dla

mieszkańców, inwestorów i turystów. Pięknieje grudziądzka Starówka, w trakcie realizacji są duże inwestycje infrastrukturalne i techniczne, z unijnego wsparcia korzystają lokalni przedsiębiorcy, a w szkołach trwa realizacja nowoczesnych projektów edukacyjnych.





# Opieka medyczna w najwyższym standardzie

**U**plywająca kadencja samorządowych władz województwa to czas niezwykle pomyślnego rozwoju grudziądzkiej służby zdrowia. W ubiegłym roku, po 25 latach, zakończono budowę grudziądzkiego Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr W. Biegańskiego, która pochłonęła 352 miliony złotych. W nowym obiekcie szpitala przy ul. Rydygiera w siedmiopiętrowym budynku przygotowano dla pacjentów 750 miejsc na 20 oddziałach.



Część szpitalnego wyposażenia została zakupiona dzięki środkom Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Wsparcie rozdysponowanych przez Urząd Marszałkowski dotacji pozwoliło stworzyć w Grudziądzu najnowocześniejszą i najlepiej wyposażoną w kraju pracownię hemodynamiczną. Pracownia składa się z trzech segmentów: pierwszy przeznaczony jest do badań obwodowych naczyń krwionośnych, w drugim prowadzona jest diagnostyka i plastyka naczyń wieńcowych, w trzecim natomiast tomograficzna diagnostyka serca i całego układu krążenia. Zakupiono m.in. tomograf komputerowy, koronograf, aparat do badań angiograficznych, kardiostymulator i aparaturę anestetyczną.

Dzięki dofinansowaniu z Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko baza grudziądzkiego szpitala wzbogaciła się także o lądowisko dla helikopterów. Koszt jego budowy to blisko 4 mln zł, 85 procent pochodzi ze środków Unii Europejskiej i budżetu państwa. Zawieszona na filarach na wysokości prawie 6 metrów płyta lądowiska jest połączona ze szpitalnym oddziałem ratunkowym zadaszoną estakadą.

- Regionalny Szpital Specjalistyczny w Grudziądzu stał się jedną z najnowocześniejszych placówek medycznych w regionie. Po ćwierć wieku budowy, dzięki udało się pozyskać środki oddać szpital pacjentom w całości. Z PRO WK-P przekazaliśmy też 5,3 mln złotych na wyposażenie Pracowni Hemodynamicznej.



**RAZEM DLA MIASTA  
GRUDZIĄDZA**

Urząd Marszałkowski realizuje projekt włączenia grudziądzkiej placówki w nowoczesną sieć teleinformatyczną w ramach projektu e-zdrowie. Oznacza on sprawną diagnostykę i konsultowanie trudnych przypadków chorobowych na odległość dzięki szerokopasmowym łączom internetowym i połączonym z nimi urządzeniom diagnostycznym oraz komputerom archiwizującym dane medyczne. Dzięki zaawansowanej technologii wynik wykonanego w Grudziądzu badania będzie można szybko skonsultować ze specjalistą z innej części kraju.

## Odnawiamy miejską przestrzeń

**D**zięki wielomilionowemu strumieniowi dotacji z Unii Europejskiej ulice i place grudziądzkiej Starówki odzyskują dawny blask. Na odrestaurowanie i uporządkowanie historycznej przestrzeni miejskiej trafi z naszego Regionalnego Programu Operacyjnego ponad 11 milionów złotych. Realizacja projektu już trwa. W pierwszej kolejności prace objęły płytę Rynku Starego Miasta oraz ulice wokół niego, a także ulicę Spichrzową od Ratusza i ulicę Zamkową. Drugi etap, którego realizacja zakończy się do końca przyszłego roku, obejmie ulice Kościelną, Ratuszową, Starorynkową, plac Miłośników Astronomii, Murową, Tkacką i Pańską oraz Długą. W trzecim etapie remontowane będą ulice Spichrzowa, Prosta, Poprzeczna, Szeroka, Wodna i Reja. Przedsięwzięcie zakłada przebudowę nawierzchni ulic, chodników i placów, wymianę i modernizację małej architektury oraz uzupełnienie zieleni. Kolejny duży projekt, który otrzymał wsparcie z naszego RPO to rewitalizacja i adaptacja obszaru przemysłowego okolicy portu i ulicy Portowej do nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych.

■ Panorama Grudziądza to piękny i wyjątkowy widok, który podoba się nie tylko mieszkańcom i turystom ale też filmowcom..



### PRZEBUDOWA ULIC STARÓWKI W RAMACH LOKALNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI

- Zamkowa, Spichrzowa, Wodna, Tkacka, Kościelna
- Starorynkowa, Długa, Murowa, Ratuszowa, Prosta
- Reja, Poprzeczna, Pańska, Szkolna,
- Rynek Starego Miasta
- placu Miłośników Astronomii.
- przebudowa nawierzchni jezdni i chodników
- budowa małej architektury
- fontanna na Rynku Starego Miasta
- wartość inwestycji: 16 mln zł
- wartość wsparcia: 11,3 mln zł
- zakończenie inwestycji: 1 maja 2013 r.



■ Rewitalizacja rynku jeszcze bez Pomnika Żołnierza Polskiego.

Pierwszy, dobiegający właśnie końca etap przedsięwzięcia, to przebudowa ulicy Portowej i Marcinkowskiego, która objęła remont nawierzchni jezdni, budowę ścieżki pieszo-rowerowej, nowych nawierzchni chodników oraz dwóch rond. Drugi etap obejmie rewitalizację portu i nabrzeża Wisły. Powstaną tutaj place zabaw i gier, pola piknikowe, ogród kwiatowy, przystań dla jednostek wycieczkowych, ścieżki dla rowerzystów oraz stanowiska dla kamperów. To warte 29,5 miliona złotych przedsięwzięcie znalazło się na liście projektów kluczowych Regionalnego Programu Operacyjnego, co oznacza, że władze Grudziądza otrzymały środki na jego realizację bez konieczności startowania w konkursie.

#### OCHRONA ZABYTKÓW

- konserwacja ołtarza w kościele św. Franciszka Ksawerego
- remont fasady kościoła św. Krzyża

Samorząd województwa kieruje też wsparcie na renowację i prace konserwacyjne w grudziądzkich zabytkach. W tym roku dofinansowanie trafiło na renowację m.in. fasady

frontowej i witraży w poklasztornym kościele św. Krzyża na terenie Zakładu Karnego nr 1 w Grudziądzu oraz remont ołtarza w kościele rektoralnym św. Franciszka Ksawerego oo. Marianów.

## Nowoczesna infrastruktura

**O**gromne znaczenie dla Grudziądza będzie miała autostrada A-1, która przetnie Wisłę w okolicach miasta. Nie tylko ułatwi mieszkańcom komunikację z resztą kraju, ale może też przynieść znaczne korzyści ekonomiczne. W samym Grudziądzu największą trwającą właśnie inwestycją drogową jest przebudowa ulicy Hallera, jednej z najważniejszych arterii komunikacyjnych miasta, biegnącej w ciągu drogi wojewódzkiej nr 534. To przedsięwzięcie znalazło się na liście projektów kluczowych naszego RPO, co świadczy o wadze jaką do jego realizacji przywiązują samorządowe władze województwa. Wartość przedsięwzięcia to prawie 26 milionów złotych, a dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej wyniosło ponad 10 milionów złotych. Roboty objęły przebudowę 1,6-kilometrowego odcinka drogi, wymianę nawierzchni, budowę nowych chodników i ścieżek rowerowych oraz parkingów i zatok autobusowych, a także remont i przebudowę wiaduktu.

Na liście kluczowych projektów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego znalazł się też projekt rozbudowy sieci tramwajowej. Realizacja wartego ponad 52 miliony złotych przedsięwzięcia będzie polegała między innymi na rozbudowie niektórych odcinków sieci tramwajowej o drugi tor, budowie nowej pętli Tarpno, budowie centrali nadzoru ruchu oraz instalacji w tramwajach i na przystankach nowoczesnego systemu informującego pasażera o aktualnej sytuacji komunikacyjnej. Projekt przewiduje też skoordynowanie sygnalizacji świetlnej przy pomocy zegarów radiowych. W ramach przedsięwzięcia zmodernizowany zostanie też 6 wagonów tramwajowych.

Dwa pierwsze tramwaje już wyjechały na tory. Dofinansowanie z naszego RPO na realizację projektu to 25 mln zł.

Kolejne grudziądzkie przedsięwzięcie uznane przez marszałkowską administrację za priorytetowe to trwająca właśnie modernizacja i rozbudowa infrastruktury wodociągowej miasta. Warta 24 miliony złotych inwestycja

zakłada przebudowę ujęcia wody, budowę studni głębinowych oraz modernizację stacji uzdatniania, która zostanie w pełni zautomatyzowana. Rozbudowana i zmodernizowana zostanie także sieć wodociągowa. Wymiana obejmie odcinek sieci na którym zdarza się najczęściej awarii oraz stare, azbestowo-cementowe rury o łącznej długości ponad 11 kilometrów. Powstanie też nowy dwukilometrowy odcinek sieci wodociągowej łączącej osiedle Rządź i dzielnicę Mniszek. Wsparcie z Regionalnego Programu Operacyjnego dla tej inwestycji to 8,7 miliona złotych.

#### PROJEKTY KLUCZOWE REGIONALNEGO PROGRAMU OPERACYJNEGO

- przebudowa odcinka ulicy Hallera
- modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowej
- wyposażenie pracowni hemodynamicznej szpitala
- rozbudowa sieci tramwajowej
- rewitalizacja i adaptacja obszaru poprzemysłowego do funkcji turystyczno rekreacyjnych

## Edukacja

### wchodzi w XXI wiek

**W**krótce do 13 grudziądzkich szkół podstawowych trafią 82 tablice interaktywne dofinansowane ze środków samorządu województwa. Te nowoczesne multimedialne narzędzia dydaktyczne działają podobnie jak dotykowy ekran i sprawiają, że nauka staje się świetną zabawą. Takiego projektu na tak wielką skalę nie realizował jeszcze żaden region w Polsce!



Bezpłatną opieką przedszkolną było w Grudziądzu objętych ponad 2 tysiące dzieci.

W szkołach trwa też realizacja finansowanych ze środków Unii Europejskiej projektów edukacyjnych, których cele to między innymi podniesienie wyników nauczania i zainteresowanie młodzieży naukami ścisłymi. Przedsięwzięcia zakładają organizację dodatkowych zajęć oraz wprowadzenie innowacyjnych metod kształcenia. Jednym z nich jest projekt skierowany do uczniów szkół podstawowych, w którym uczestniczy 5 grudziądzkich szkół. Objął on wsparciem dwie grupy uczniów: mających szczególne problemy z matematyką, przyrodą, informatyką oraz językiem obcym oraz tych, którzy nie mają problemów z ocenami, ale chcą rozwijać swoje zainteresowania i uzdolnienia. Wszyscy zostali objęci wsparciem psychologicznym.

Pamiętamy też o przedszkolakach. Dzięki rozdysponowanym przez samorząd województwa środkom finansowym w Grudziądzu działają bezpłatne przedszkola i oddziały przedszkolne. Część z nich to nowo utworzone placówki.

## Sportowy Grudziądz

**R**ozbudowa bazy sportowej w regionie to priorytet samorządu województwa.

Dlatego Urząd Marszałkowski aktywnie wspiera realizację różnego rodzaju inwestycji sportowych. Ponad 1,3 miliona złotych z własnego budżetu przeznaczyliśmy na budowę czterech Orlików, które powstały dotychczas w Grudziądzu. To tutaj w maju tego roku otworzyliśmy setnego Orlika w województwie kujawsko-pomorskim, który powstał przy Zespole Szkół Ogólnokształcących nr 2. Był to także pierwszy Orlik w Polsce, który został oddany do użytku w ramach trzeciej edycji (2010) programu „Moje Boisko-Orlik 2012”. Wkrótce powstaną kolejne takie obiekty.

Urząd Marszałkowski wsparł także budowę pełnowymiarowego boiska do piłki nożnej ze sztuczną trawą przy stadionie GKS Olimpia w Grudziądzu. Obiekt wyposażono w trybuny na 420 miejsc oraz zainstalowano oświetlenie murawy. Służy jako obiekt treningowy piłkarzom drużyny GKS Olimpia, a także drużynom młodzieżowym z terenu Grudziądza. Budowa obiektu kosztowała prawie 2 miliony złotych. Samorząd województwa przeznaczył 600 tysięcy złotych na realizację inwestycji.

Wśród przedsięwzięć, na które miasto ma szansę otrzymać wsparcie Urzędu Marszałkowskiego, jest też planowana budowa profesjonalnego, krytego toru kolarskiego.



### ORLIKI

- przy stadionie GKS Olimpia
- na osiedlu Strzemięcín
- na osiedlu Mniszek
- na osiedlu Rządź





■ Zjazd Kawalerzystów w Grudziądzu.

## Blżej mieszkańców

**P**onad dwa lata temu uruchomiliśmy w Grudziądzu przedstawicielstwo Urzędu Marszałkowskiego. Urzędnicy przyjmują interesantów w budynku zamiejscowego ośrodka dydaktycznego Uniwersytetu Mikołaja Kopernika przy ul. Sienkiewicza 22. W przedstawicielstwie funkcjonuje punkt informujący o zarządzanych przez samorząd województwa unijnych programach pomocowych i konkursach o unijne dofinansowanie. Bez konieczności dojeżdżania do Torunia, mieszkańcy mogą też uzyskać informacje o kompetencjach poszczególnych departamentów urzędu, pobrać dokumenty

i formularze. Raz w miesiącu w grudziądzkim przedstawicielstwie dyżuruje prawnik pozostającego w strukturze marszałkowskiej administracji Biura Rzecznika Praw Ofiar. W trakcie indywidualnych konsultacji pomoc otrzymują między innymi osoby doświadczone przemocą domową, które chcą uzyskać informację o przysługujących im prawach oraz możliwości ich dochodzenia w postępowaniu karnym.

Budujemy też nową placówkę grudziądzkiego oddziału Wojewódzkiego Ośrodka Ruchu Drogowego. Przeprowadzka z dotychczasowej siedziby ośrodka jest konieczna ze względu na trudne warunki lokalowe. W ramach realizowanej przez samorząd województwa inwestycji przy ulicy Waryńskiego powstaje nowa siedziba ośrodka, w której znajdą się centrum konferencyjno-szkoleniowe, plac manewrowy i miasteczko komunikacyjne dla najmłodszych.



■ Wpieramy nie tylko inwestycje. Dofinansujemy imprezy sportowe, kulturalne i patriotyczne, w tym kawaleryjskie, które co roku odbywają się w Grudziądzu.



Urząd Marszałkowski przeznaczył też ponad 3,6 miliona złotych z naszego Regionalnego Programu Operacyjnego na budowę Zintegrowanego Grudziądzkiego Systemu Informacji Przestrzennej. Każdy zainteresowany będzie mógł skorzystać z informacji z zakresu geodezji, gospodarki komunalnej i ochrony środowiska, planowania przestrzennego, zarządzania drogami, uzbrojenia terenu, ochrony zabytków, bezpieczeństwa, edukacji, itp. System będzie pomagał nie tylko mieszkańcom miasta, ale również turystom, przedsiębiorcom i inwestorom. Projekt o wartości ponad 4,8 milionów złotych realizowany będzie do 2012 roku. Przez ten czas zbudowana zostanie przekrojowa baza informacji, ułatwiająca między innymi planowanie rozwoju Grudziądza. Dane w systemie będą na bieżąco aktualizowane przez wykwalifikowaną kadrę pracowników.

## Przedsiębiorcy też korzystają

**S**amorząd województwa przywiązuje dużą wagę do stworzenia dobrych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości, ożywienia gospodarczego regionu oraz zmniejszenia bezrobocia, które jest w Grudziądzu szczególnie wysokie. W mieście działa regionalny park przemysłowy Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, oferujący przedsiębiorcom do zagospodarowania 100 hektarów niezabudowanej powierzchni.

Wspieramy też biznes poprzez dotacje z naszego Regionalnego Programu Operacyjnego, które pomagają firmom wprowadzać innowacyjne rozwiązania, zwiększyć produkcję oraz rozszerzyć zakres usług. Środki z naszego RPO otrzymała spółka Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe.

7,9 miliona złotych wsparcia ułatwił dostęp do kredytów i pożyczek małym i średnim firmom mającym zdolność kredytową, ale nie posiadającym odpowiedniego zabezpieczenia.

Wsparcie na rozwój oraz stworzenie nowych miejsc pracy, w kwocie 11 mln złotych, otrzymała jedenaście firm i przedsiębiorstw z terenu Grudziądza, min takie jak: Refsystem sp z o.o., Clima Komfort czy Franklin sp z o.o.



W ramach dzielonego przez marszałkowską administrację wsparcia z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Powiatowy Urząd Pracy realizuje warty ponad 4,6 miliona złotych projekt „Grudziądzka Firmolandia”. Celem tego nowatorskiego pomysłu jest utworzenie przez zagrożonych zwolnieniem pracowników z terenu miasta i powiatu grudziądzkiego 80 firm. Przez półtora roku PUP będzie nad tymi firmami sprawował opiekę. Przedsię-

biorcy wezmą udział w szkoleniach z podstaw prowadzenia działalności, skorzystają z doradztwa indywidualnego oraz wsparcia początkowego w wysokości 35 tys. zł dla autorów najlepszych pomysłów i pomostowego w wysokości 1300 zł miesięcznie w okresie pomiędzy odejściem z dotychczasowej pracy, a rozwinięciem własnej firmy.



**Ryszard Bober**  
radny województwa

*Mijająca kadencja to czas wielu kluczowych inwestycji na terenie Grudziądza. Najważniejsze jednak, że czas ten spożytkowany został na budowanie podstaw do dalszego rozwoju powiatu zarówno w wymiarze społecznym jak i gospodarczym. Jako kierowca cieszę się z modernizacji ulicy Hallera w Grudziądzu. Oko cieszą liczne inwestycje sportowe, w tym budowy kompleksów Orlik 2012. Chciałbym serdecznie podziękować za owocną, rzetelną i zgodną współpracę wszystkim mieszkańcom miasta jak i samorządowcom.*

### Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego

Pl. Teatralny 2  
87-100 Toruń  
tel.: +48 56 621 82 55  
fax: +48 56 621 85 21  
www.kujawsko-pomorskie.pl

fot. Andrzej Goiński,  
Piotr Ulanowski/freepress.pl  
freepress.pl  
oraz  
archiwum  
Urzędu Marszałkowskiego



Współfinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego  
w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego  
oraz budżetu Województwa Kujawsko-Pomorskiego.



**PROGRAM REGIONALNY**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**WOJEWÓDZTWO**  
**KUJAWSKO-POMORSKIE**

**UNIA EUROPEJSKA**  
**EUROPEJSKI FUNDUSZ**  
**ROZWOJU REGIONALNEGO**

